



ACFCI – vendredi 29 juin 2012

Pôle International, Industrie, Innovation et IE de l'ACFCI.

Lettre d'actualités de l'Intelligence Economique et de l'Innovation – juin 2012

Editorial.....	p2
1/ Regard sur La France.....	p3
• Actualité Réseau Consulaire	
• Politiques publiques et acteurs institutionnels / IE Territoriale	
• Réglementation / Histoire & concepts / Entreprises	
2/ Regard à l'international.....	p7
• Monde	
• Francophonie	
• Europe	
• Asie / Afrique / Amériques	
3/ Société de l'information.....	p13
• NTIC	
• Outils	
4/ Liens, publications, ouvrages.....	p14
• Publications	
• Actes, présentations et comptes-rendus	
• Ouvrages	

Vous souhaitez vous abonner ou vous désabonner : t.renard@acfc.cci.fr

Rédacteurs : Thibault Renard, Philippe Clerc

EDITORIAL

Par Philippe Clerc, Conseiller expert en intelligence économique internationale, Pôle 4i de l'ACFCI

Faut-il « re-penser » les think tanks ?

Il y a un an tout juste, à l'ACFCI, le président André Marcon remettait les Trophées des think tanks en partenariat avec l'Observatoire français des Think Tanks (OFTT). Très récemment l'OFTT organisait à Madrid à l'invitation de l'université Calos III, le premier séminaire franco-espagnol sur le thème « modèles de réflexions stratégiques en Europe et l'intelligence économique ». Ambition considérable, mais nécessité partagée de part et d'autre des Pyrénées de s'associer pour constater le déficit de nos stratégies respectives et l'affaiblissement des Etats, mais aussi penser les moyens d'anticiper les crises futures et tenter de les traiter plus efficacement à l'échelle de l'Europe. Apporter une pierre pour rebâtir, reconstruire et innover.

Aussi fut mise en avant à cette occasion, la volonté mutuelle d'interroger le modèle des think tanks et leur rôle/efficacité dans les systèmes nationaux d'intelligence économique. Depuis les années 60 jusqu'au début des années 2000 les think tanks, « think boxes », « think factories », les « boîtes à idées » se sont développés considérablement. Aujourd'hui, concernant l'effectif et leur nombre, la Chine vient juste derrière les Etats-Unis. Le lien entre puissance et capacité des think tanks doit être analysé. Entre production d'idées, d'analyses et d'études pour éclairer le chemin des décideurs et influence, les thinks tanks vont jouer selon leur puissance, un rôle national, européen ou mondial.

Aussi la réflexion franco-espagnole à laquelle l'ACFCI a été associée se situe-t-elle au cœur de l'enjeu de notre siècle : la maîtrise de la connaissance et des idées devenue le moteur de la compétition et « reine des batailles ». Denis Ettighoffer l'a brillamment illustré à l'occasion de la conférence qu'il a donnée sur les réseaux agiles lors du cycle MUTECOS à Paris en avril 2012¹.

Mais surtout, le séminaire de Madrid a permis de replacer l'intelligence économique au niveau stratégique et politique qu'elle doit irriguer par la production de connaissance comme levier d'action et d'influence. Ici le rôle des think tanks devient central, qui contribuent à l'intelligence des situations et participent à la dynamique des communautés nationales, voire européennes d'intelligence stratégique. Celles qui doivent servir nos stratégies industrielles et d'innovation; celles qui doivent bâtir par la coopération la nouvelles vision globale de sécurité économique rapprochant monde politique, univers économique et société civile.

Quelles ont été les premiers constats franco-espagnols ?

Les freins sont nombreux, connus, mais leur dépassement a été jugé à l'aune de l'urgence : déficit de culture de la stratégie, faible culture de l'anticipation, vision de court terme, manque de lisibilité des priorités nationales et absence de véritable doctrine. L'intelligence organisationnelle fait défaut, handicapée par l'hétérogénéité des communautés concernées et les cloisonnements multiples.

Trois priorités édictées et une volonté affirmée par les experts en conclusion de ce premier séminaire : « entrer en stratégie », mobiliser le politique afin d'organiser systématiquement le passage de la pensée (think tanks) à l'action (stratégie), réhabiliter la prospective. La volonté : celle de pérenniser la réflexion mutuelle et créer un Observatoire européen.

¹ Programme annuel consacré à l'anticipation des mutations économiques par l'intelligence collective.
http://www.economie.gouv.fr/files/ACTES_MUTECOS

1/ Regard sur La France

Actualité Réseau Consulaire

- **ACFCI : « La monnaie dans la crise: une arme de guerre économique ».**

Source : Vedocci, 01/05/12

Le Ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie a accueilli le 7 décembre 2011 la 13ème Journée du Livre économie, en partenariat avec l'ACFCI.

En plus des remises du Prix du Livre d'Économie et du Prix lycéen « Lire l'économie » se déroule une matinée de tables rondes rassemblant des intervenants débattant des grandes problématiques de l'économie

Cette année le thème de l'édition était : « *L'euro a dix ans : qu'est-ce qu'une monnaie ?* ». La deuxième table ronde de la conférence se concentrait notamment sur «La monnaie dans la crise: une arme de guerre économique». Vidéo (à 1h48').

<http://www.vedocci.fr/2012/05/01/la-monnaie-dans-la-crise-une-arme-de-guerre-economique-13e-journee-du-prc-du-livre-et-economie/>

- **CCI de La Rochelle : L'IE, la nouvelle bataille des entreprises.**

Source : Aunis Eco, 05/12

En rang serré les salariés des grandes ou petites entreprises sont amenés ou vont être amenés à nourrir la stratégie de l'entreprise dans le domaine de l'IE.

La matière n'est pas récente : ce qui hier, était réservé aux grands groupes, devient aujourd'hui possible dans les pme.

Au sommaire de ce dossier IE : les 4 pôles de l'IE, les CCI présentes sur l'IE, l'e-réputation qu'est-ce que c'est ?, l'autodiagnostic : veille internet...

<http://www.poitou-charentes.cci.fr/images/stories/doc%20ie%20mai%202012.pdf>

- **CCI de l'Indre : « L'IE : un mode de management à part entière ».**

Source : Magazine "Commerce & Industrie de l'Indre" n° 520 (p18), 05/12

Veille, sécurité économique, management de l'information et des connaissances, communication et influence... les outils de l'IE, l'Intelligence Économique, répondent aux besoins des fonctions de l'entreprise impactées par la société de l'information...

<http://www.calameo.com/read/0001122917c9687552396>

- **CCIP / ARIST Paris: « Veille en PME : quels outils pour surveiller ses concurrents ? »**

Source : Journal du Net, 15/05/12

Les grandes entreprises disposent de nombreuses solutions pour scruter leur environnement concurrentiel. Des services en ligne gratuits et des offres SaaS sont à la portée des PME. (...)

"En dépit de leurs contraintes, il tout à fait possible pour ces entreprises de pratiquer une veille efficace. Il faut pour cela utiliser avec professionnalisme des outils assez grand public et adopter une méthodologie rigoureuse", explique Benoît Maille, d'ARIST Paris coordinateur IE à la CCIP.

<http://www.journaldunet.com/solutions/saas-logiciel/logiciel-veille-pme.shtml>

- **ARIST Bretagne : « Mettre en place une veille pour s'adapter par l'anticipation aux évolutions de votre environnement. »**

Source : Themavision, 25/05/12

Comment organiser et structurer votre démarche de veille réglementaire et normative ? Quelles sources d'information mobiliser et quels outils mettre en place pour optimiser votre veille ? Comment anticiper et en retirer un avantage concurrentiel ? Retrouvez le support de présentation de l'atelier de l'ARIST Bretagne.

http://www.themavision.fr/ome/w_314264/atelier-cornes-et-equilibrations-mettre-en-place-une-veille-pour-s'adapter-par-anticipation-aux-evolutions-de-votre-environnement

- **CCI de l'Ariège: PME: utiliser la «veille stratégique» pour rester dans le coup.**

Source : Ariègenews, 24/04/12

La CCI de l'Ariège a organisé une réunion (en partenariat avec le Centre Technique des Industries Mécaniques, un centre de ressource technique à l'innovation et à la compétitivité), visant à encourager les industriels ariégeois à engager « une démarche de veille ».

http://www.ariegenews.com/ariège/actualites_economie/2012/46764/pme-utiliser-la-veille-strategique-pour-rester-dans-le-coup.html

- **ESC SKEMA : inauguration du Club Métiers IE SKEMA.**

Source : SKEMA, 05/12

Son principal objectif est d'explorer les pratiques concrètes des divers métiers de l'IE. Les membres pourront ainsi s'enrichir des bonnes pratiques de ces métiers, quelles que soient leurs fonctions et responsabilités occupées.

<http://www.sudouest.fr/2012/04/12/les-geosciences-sont-aux-aguets-685568-4344.php>

Politiques publiques et acteurs institutionnels

- **La démarche d'intelligence économique en France depuis 1994.**

Source : Portail de l'IE, 31/05/12

L'équipe du portail de l'IE a rencontré Jean-Louis Levet, économiste, co-auteur du rapport Martre sur l'IE en 1994.

<http://portail-ie.fr/zoom-sur/interviews/1770-la-demarche-d-intelligence-economique-en-france-depuis-1994.html>

- **Dossier Elections 2012: comparatif des programmes des candidats.**

Source : Portail de l'IE, 06/05/12

En ces temps d'élections, le portail de l'IE s'est penché sur les programmes des deux "finalistes" à la présidence Française. Entre Nicolas Sarkozy et François Hollande, quelles sont les différences dans leur programme?

L'équipe de rédaction du portail de l'IE a ciblé différents thèmes qui ont parfois été des oubliés de la campagne 2012.

<http://www.portail-ie.fr/en-direct/institutions/1752-dossier-elections-2012-comparatif-des-programmes-des-candidats.html>

- **Quel avenir pour la politique étrangère de la France ?**

Source : CLES n°66, 03/05/12

Une fois encore, si les programmes des partis font la part belle aux questions intérieures, ils délaissent (voire ignorent) la politique étrangère. Pourtant, jamais dans l'histoire récente le destin national n'a été autant lié aux soubresauts du monde extérieur.

Bertrand Badie, professeur de relations internationales à Sciences Po, souligne que « *notre monde est celui de la planète tout entière, désormais réunie sur une même scène ; ses unités sont interdépendantes ; il est régi par le principe de communication immédiate* ».

Le constat n'est pas nouveau, loin s'en faut. Mais, à l'heure de la mondialisation, la crise financière et économique conjuguée aux poussées des pays émergents oblige à forger des réponses plus globales qui passent nécessairement par une politique étrangère tout à la fois renouvelée et intégrée.

<http://notes-geopolitiques.com/wp-content/uploads/2012/04/CLES66.pdf>

A voir également : « Pour une vision stratégique globale », Xerfi canal, 03/04/12

<http://www.xerficanal.com/christian-harbutot-pour-une-vision-strategique-globale-407.html>

- **Redressement productif, what else ?**

Source : Information CLADe, 25/05/12

Alain Rousset, Président du Conseil Régional Aquitaine, et chargé des questions industrielles pendant la campagne du candidat François Hollande "préconise que l'État recrée sous forme de haut-commissariat à l'IE et à la prospective un lieu où les filières, les directeurs de recherche, les patrons des groupes industriels, les experts de l'État et des régions discutent ensemble pour décider des priorités".

Autour du grand ministère du redressement productif, qui chapeaute industrie, artisanat, le commerce, le tourisme, les PME, l'innovation, l'économie numérique, mais surtout pas le commerce extérieur.

<http://information-clade.blogspot.fr/2012/05/redressement-productif-what-else.html>

A voir également « Un pacte productif pour la France », Xerfi Canal, 16/04/12

<http://www.xerficanal.com/jean-louis-levet-un-pacte-productif-pour-la-france-392.html>

A lire également : « Une politique industrielle pour la France », Infoguerre, 01/05/12

<http://www.infoguerre.fr/edito/edito-une-politique-industrielle-pour-la-france/>

A lire également : « Pour une politique industrielle de "conquête". » Blog IE Les Echos, 19/05/12

<http://blog.lesechos.fr/intelligence-economique-pour-une-politique-industrielle-de-conquete-41627.html>

- **"Sortir l'IE de l'ornière" Questions à Floran Vadillo et à Nicolas Moinet.**

Source : Veille Magazine, 03/05/12

La note publiée par la Fondation Jean-Jaurès "Sortir l'IE de l'ornière" porte une analyse en profondeur sur les dispositifs en cours et dégage des perspectives pour des évolutions majeures. Entretien avec Floran Vadillo et Nicolas Moinet, co-auteurs de ce rapport.

http://www.veillemag.com/Sortir-l-IE-de-l-orniere-Questions-a-Floran-Vadillo-et-a-Nicolas-Moinet_a1902.html

- **Signature d'une convention de partenariat entre le Service de Coordination à l'IE (SCIE) et l'association Parrainer la Croissance.**

Source : SCIE, 30/05/12

Une convention de partenariat en matière d'IE a été signée le 23 mai 2012 avec l'association « Parrainer la croissance » par M. Dominique Lamiot, Secrétaire Général des ministères économique et financier et M. Denis Jacquet, Président de cette association créée en 2009.

<http://www.economie.gouv.fr/scie/parteneriat-avec-l-association-parrainer-croissance>

Intelligence Economique Territoriale

- **Nouvelle organisation du dispositif « IE » en région Midi Pyrénées.**

Source : Toulouse7, 31/05/12

Le comité de direction de l'Etat de la région Midi-Pyrénées (CAR) réuni sous la présidence d'Henri-Michel Comet, préfet de région, a accueilli M. Olivier Buquen, Délégué Interministériel à l'IE.

M. Salvador Perez, préfet coordonnateur de l'IE en Midi-Pyrénées, a présenté la nouvelle organisation retenue en région.

<http://www.toulouse7.com/2012/05/31/nouvelle-organisation-du-dispositif-intelligence-economique-en-region-midi-pyrenees/>

- **L'IE impose une politique de protection globale de haut niveau.**

Source : Maghreb Emergent, 12/05/12

Christian Coutenceau, spécialiste en intelligence territoriale et veille stratégique, rappelle l'importance de l'IE, et insiste sur la performance des pôles d'excellence.

<http://polescompet.canalblog.com/archives/2012/05/12/24240948.html>

- **IE et sécurisation de l'information et des entreprises.**

Source : CGPME Savoie, 30/05/12

La CGPME Savoie et la gendarmerie de la Savoie signé le 30 mai une convention de partenariat, lors de l'atelier « international » de la CGPME Savoie sur le thème de l'IE.

<http://www.cgpme-ra.org/medias/document/invitation-atelier-n-3-30.05.12.pdf>

- **Lancement du campus IE de Basse-Normandie.**

Source : ENSICAEN, 05/12

Forts de leur complémentarité et de leurs apports respectifs dans le champ pluridisciplinaire de l'IE, l'EM Normandie, l'ENSICAEN et l'Université de Caen Basse-Normandie s'associent pour créer le « Campus IE de Basse-Normandie ».

Impulsé par le Secrétariat Permanent à l'IE de Basse-Normandie (SPIE), la vocation de ce nouveau dispositif est d'améliorer la compétitivité des entreprises et du territoire normand, en proposant un lieu de formation continue pérenne et en développant des activités de recherche académiques et appliquées en la matière.

http://www.ensicaen.fr/servletcom.univ.collaboratif_utils.LectureFichier?WCODE_FICHIER=1337688781586&ID_FICHE=3396

Professionnels de l'IE

- **De la Chimie et des "Sciences dures" à la Science de l'Information et l'IE.**

Source : Master VTI, 15/05/12

Conférence de Henri Dou au Séminaire 2012 du Master à distance Sciences de l'Information et de la Communication, Spécialité Professionnelle Veille Technologique et Innovation.

<http://crrm.u-3mrs.fr/web/article577.html>

- **La vérité sur les offres d'emploi en IE.**

Source : Actulligence, 02/05/12

Il y a à peu près deux ans maintenant, le Pôle Emploi faisait évoluer sa codification des métiers, alias code Rome, et y intégrait la compétence IE à travers différents codes. Un grand pas pour l'IE et sa reconnaissance en tant que vraie compétences, en tout cas sur le papier.

<http://www.actulligence.com/2012/05/02/la-vente-sur-les-offres-d-emploi-en-intelligence-economique/>

A lire également: « Les compétences en veille sont désormais des compétences-clés pour les organisations et les acteurs », Veille Ouest, 18/04/12

<http://www.veille-ouest.fr/2012/04/interview-competences-veilleur/>

Formation

- **Formation « IE et sécurité des systèmes d'information » à l'Ecole Centrale Paris.**

Source : Centrale Paris, 05/12

Cette formation qui s'est tenue les 24 et 25 mai 2012 présentait à travers des exemples concrets, les risques liés à l'utilisation des systèmes d'information au regard de l'IE.

À partir de ces risques, étaient introduits les mécanismes de sécurité permettant de se protéger. La notion de politique de sécurité est alors présentée, ainsi que la démarche permettant de définir une telle politique. Finalement, le cadre législatif et normatif était abordé.

http://www.cf.ecp.fr/index.php?cms_page=formation-systèmes-d-information&stage=intelligence-economique-securite-systèmes-information-2012

- **1ère place au Concours Général d'IE pour 3 étudiants ISCI.**

Source : Université Lille 1, 30/05/12

Le Master IE, Stratégie et Compétitivité à l'International (ISCI) de la Faculté des Sciences Économiques et Sociales de l'Université Lille 1 obtient la 1ère place au Concours Général d'IE.

http://www.univ-lille1.fr/digitalAssets/21/2121989_2012-05-30_Communique_de_presse-Intelligence_Economique.pdf

Histoire et concepts

- **Manipulation de l'opinion, ordre public et IE.**

Source : Theatrum Belli, 19/05/12

Existe-t-il des opérations d'influence de l'opinion susceptibles de nuire aux intérêts économiques stratégiques de la France et de troubler l'ordre public ?

Les médecins disent que "l'absence de preuve n'est pas la preuve de l'absence". Or, la manipulation est un crime sans preuve mais pas sans trace.

<http://www.theatrum-belli.com/archive/2012/05/18/manipulation-de-l-opinion-ordre-public-et-intelligence-econo.html>

A voir également : "La rumeur est devenue la première source d'information des entreprises", ASE, 01/05/12 <http://www.youtube.com/watch?v=G1sDBIFJeYI&>

Entreprises

- **Géopolitique du ski.**

Source : CLES n°14, 05/12

Président du groupe Rossignol, marque n° 1 mondiale du ski, Bruno Cercley a redressé en trois ans un groupe français qui était au bord du gouffre. Relocalisant les activités en France, il a su faire preuve de compétitivité, d'agilité, d'innovation. Rossignol rayonne depuis plus de cent ans à l'international, grâce à une veille permanente couplée maintenant à une omniprésence sur les réseaux sociaux.

Au point que Bruno Cercley a coutume de dire que l'international constitue l'ADN de Rossignol. Comme quoi identité et modernité se marient fort bien! Une saga haute en couleurs qui s'impose comme un exemple concret de ce qu'apporte la pratique de la géopolitique par l'entreprise.

<http://notes-geopolitiques.com/wp-content/uploads/2012/05/CLESHS14.pdf>

- **L'IE selon Stéphane d'Halluin : une des clés de la réussite !**

Source : TVT Innovation, 14/05/12

Faire passer son établissement d'une ouverture saisonnière à une ouverture annuelle, développer l'offre hivernale, mettre l'hôtel « au vert » et redonner le sourire aux finances de l'établissement.

Un défi relevé avec succès, et ce n'est pas le fruit du hasard : «on a bataillé ferme pour y arriver, et je dois dire que nous nous sommes largement appuyé sur les procédés de l'IE pour y parvenir.»

<http://www.intelligence-economique-paca.fr/fr-en-voies/Temoignages/L-intelligence-Economique-selon-Stephane-d-Halluin-une-des-cles-de-la-reussite>

- **IE et RSE : les leçons de l'affaire d'espionnage chez Renault.**

Source : Le Cercle Les Echos, 31/05/12

L'IE est un outil qui permet à l'Entreprise d'agir et non de subir, de maîtriser l'information, de comprendre et d'anticiper son environnement extérieur, de prévenir les risques d'image et de réputation. La RSE est un outil pour la compétitivité, la création de valeur durable et l'innovation.

Le cas Renault est un exemple d'utilisation imparfaite de ces 2 outils.

<http://lecercle.lesechos.fr/economie-societe/recherche-innovation/intelligence-economique/21147414/intelligence-economique-et-r>

- **Salons professionnels : Gare aux curieux !**

Source : France 24, 23/05/12

Les salons professionnels sont un formidable terrain de chasse pour les braconniers de l'information. Le gibier y est nombreux et trop souvent insouciant. Enquête sur les techniques pour récupérer l'information au nez et à la barbe d'entreprises un peu trop naïves.

<http://www.france24.com/fr/20120519-2012-05-19-1015-wb-fr-intelligence-eco>

- **Rédiger un accord de confidentialité.**

Source : Activeille, 24/05/12

L'accord de confidentialité, appelé souvent « accord de non-divulgaration », sert à protéger la confidentialité des informations que l'on souhaite communiquer à un partenaire dans le cadre d'une relation d'affaire.

Sa rédaction ne doit pas être négligée même si elle peut s'avérer délicate.

<http://www.activeille.net/index.php/archives/2012/05/24/rediger-un-accord-de-confidentialite/>

- **5 étapes pour une diffusion efficace de sa veille.**

Source : CaddEreputation, 21/05/12

Si la diffusion paraît plus importante que la collecte dans une stratégie de veille, c'est que l'information prend de la valeur par son utilisation. Comme les objectifs, la collecte ou l'analyse, la diffusion demande d'être pensée, et les résultats d'être présentés comme des « produits de veille ». Voyons quelques étapes nécessaires à la mise en place d'une stratégie de diffusion.

<http://caddereputation-over-blog.com/article/5-etapes-pour-une-diffusion-efficace-de-sa-veille-105547327.html>

A lire également : « La veille est un réel facteur de différenciation concurrentielle et de succès pour une PME », Veille Ouest, 09/05/12 <http://www.veille-ouest.fr/2012/05/veille-concurrence-pme/>

Francophonie

Suisse

- **Sale guerre économique.**

Source : Bilan, 09/05/12

La guerre économique qui fait rage entre la Suisse et les Etats-Unis vient de faire ses premières victimes. Il ne s'agit pas cette fois-ci de puissantes banques malhonnêtes punies parce qu'elles auraient violé la loi mais de simples individus se retrouvant broyés par la pression que Washington met sur Berne.

<http://www.bilan.ch/editoriaux/sbg/sale-guerre-economique>

Belgique

- **ASE - Intelligence stratégique.**

Source : ASEChannel, 03/05/12

L'Intelligence Stratégique est un outil managérial que le chef d'entreprise intègre dans sa gestion pour optimiser sa rentabilité.

L'ASE a mis en place un dispositif (sensibilisation, formation et accompagnement) pour les y aider.

<http://www.as-e.be/videos-voitube/ase-intelligence-strat%C3%A9gique.html?IDC=&v=UN630MvOAA&ID=6511>

- **Club intelligence stratégique.**

Source : CCI Hainaut, 05/12

Un cycle d'ateliers complet et gratuit pour les cadres et dirigeants de PME/PMI hennuyères ! REGHIS, le département d'Intelligence Stratégique de la CCI Hainaut, composé de trois experts et fort d'une expérience de dix ans en IS, a été chargé de la mise en œuvre de ce programme en province de Hainaut (à l'exception de la Wallonie picarde).

http://www.ccih.be/infostrategie/Ateliers_club_IS.pdf

Maroc

- **Le patriotisme économique pour éviter le crash au Maroc.**

Source : Maghreb Emergent, 27/05/12

L'économie marocaine est mal en point. (...) Experts et « politiques » marocains partagent un même constat : l'économie marocaine « ralentit », selon Mohamed Berrada, ancien ministre des finances, alors que Lahcène Daoudi, ministre de l'enseignement supérieur, n'hésite pas à dire que « le Maroc est au bord de la faillite ». Les deux préconisent le retour au patriotisme économique pour éviter le crash.

<http://www.maghrebemergent.info/economie/70-maroc12617-le-patriotisme-economique-pour-eviter-le-crash-au-maroc.html>

Algérie

- **L'IE, pilier des stratégies de développement de l'entreprise.**

Source : APS, 14/05/12

L'IE constitue "un pilier majeur des stratégies modernes du développement de l'entreprise", ont estimé, dimanche à Annaba, les participants aux travaux des 1ères rencontres internationales sur l'IE et les besoins du développement.

<http://www.aps.dz/L-intelligence-economique-pilier.html>

A voir également: « L'IE en Algérie », Veille.ma, 08/04/12 <http://www.veille.ma/L-Intelligence-Economique-en-245.html>

- **Ressources Humaines et IE en Algérie.**

Source : Veille.ma, 08/05/12

Entretien avec Amina KADRI-MESSAÏD Professeur de Sociologie des Organisations Ecole Nationale Supérieure de Management ENSM d'Alger.

<http://www.veille.ma/Ressources-Humaines-et-IE.html>

- **Vidéos du Colloque Internationale sur l'IE & le Knowledge Management.**

Source : Veille.ma, 01/05/12

Voici quelques vidéos du cinquième Colloque International IEMA-5 sur l'Intelligence Économique et le Knowledge Management, organisé par NT2S Consulting Inc. en collaboration avec le Laboratoire LOGE, son partenaire scientifique SKEMA Business School et le partenaire technique MIPMEPI (le Ministère de l'industrie, de la PME et de la promotion des investissements), les 23 et 24 Mai 2011 à l'Hôtel Mercure d'Alger - Algérie.

Partie 1 : <http://www.veille.ma/+Videos-du-Colloque-Internationale+.html>

Partie 2 : <http://www.veille.ma/+Videos-du-Colloque-Internationale.4949+.html>

Sénégal

- **Elhadji Hamidou Kassé soutient le projet de pôles régionaux d'information.**

Source : APS, 11/05/12

Le coordonnateur du Pôle de communication et de veille stratégique à la présidence de la République, Elhadji Hamidou Kassé, a encouragé la direction de l'Agence de presse sénégalaise (APS) à ouvrir des pôles régionaux d'information.

<http://www.pertebiz.com/pays/afrique/afrique-de-l-ouest/senegal/aps-elhadji-hamidou-kasse-soutient-le-projet-de-poles-regionaux-d-information.html>

Europe

Union européenne

- **Un « Buy Environmental and Social Friendly European Act » plutôt qu'un « Buy European Act ».**

Source : Friedland CCIP, 21/05/12

Durant la campagne présidentielle, la France s'est fait « le poil à gratter » de l'Europe, en particulier sur le champ de la politique commerciale.

Avec le «Buy European Act», la France sort d'un schéma de pensée unique et remet en cause une idéologie longtemps dominante dans l'Union européenne : celle d'une ouverture aussi large que possible à ses partenaires sans s'assurer sur le terrain d'un véritable équilibre dans les concessions commerciales.

La proposition d'un «Buy European Act» d'obédience protectionniste constitue-t-elle une radicalisation du positionnement français ou s'agit-il d'une provocation pour inviter l'Union européenne à une politique commerciale plus clairvoyante et à des mesures concrètes en ce sens ?

http://www.friedland.ccip.fr/3482_buy-european-act/

- **Quelle Europe dans quel monde ?**

Source : Le Monde, 02/05/12

Quelle Europe ? Au départ, le projet européen était un projet interne, de paix et de prospérité économique. Après Maastricht, nous avons commencé à nous interroger sur ce que devait être la suite de ce projet.

L'étape suivante, le passage à la puissance politique, ne s'est pas faite aisément tout simplement parce qu'il n'y a pas d'accord entre les Etats membres sur la finalité de l'Europe.

L'Europe se voit comme un "soft power", mais nous n'avons jamais vraiment cherché à creuser ce concept et à essayer d'en définir les grandes lignes d'action.

http://www.lemonde.fr/idees/article/2012/05/02/quelle-europe-dans-quel-monde_1694011_3232.html

A lire également : « L'Europe aux frontières du monde », CLES n°68, 17/05/12 <http://notes-geopolitiques.com/wp-content/uploads/2012/05/CLES68.pdf>

- **Le lobbying dans l'Union européenne.**

Source : Le Cri du Sorbonnard, 05/12

Lobbies, lobbying... Ces termes portent généralement en eux une connotation négative, renvoyant à des notions d'opacité, de non transparence, de luttes d'influences occultes voire malsaines.

Pourtant, la Commission européenne s'attache depuis quelques années à faire des actions de lobbying un élément pleinement intégré au processus décisionnel de l'Union.

Elle a d'ailleurs créé, il y a quelques mois, un nouveau « Registre de transparence - Pour les organisations et les personnes agissant en qualité d'indépendants qui participent à l'élaboration et à la mise en œuvre des politiques de l'UE. La suite page 5.

<http://lecriusorbonnard.com/NumeroCDS/CDSn8.pdf>

Union européenne / Chine

- **L'Europe s'inquiète de la concurrence déloyale chinoise, la Chine appelle à refuser le protectionnisme.**

Source : Rtfb, 24/05/12

La Chine a appelé l'Union européenne à refuser le protectionnisme, suite au vote d'une résolution au Parlement européen appelant à des mesures pour contrer la "concurrence déloyale" des entreprises chinoises, que ce soit en Chine ou dans l'UE.

http://www.rtfb.be/info/monde/detail_la-chine-appelle-l-europe-a-refuser-le-protectionnisme?id=7774918

Allemagne

- **Rapport fédéral sur la recherche et l'innovation 2012.**

Source : BE Allemagne 572, 24/05/12

Le Rapport fédéral sur la recherche et l'innovation 2012, présenté le 16 mai 2012 devant le Conseil des ministres fédéraux par la Ministre fédérale de l'enseignement et de la recherche, Annette Schavan, montre que la recherche et l'innovation en Allemagne sont sur une courbe d'expansion.

"Grâce aux efforts conjoints des milieux politique, économique et scientifique, la force d'innovation de l'Allemagne a augmenté constamment ces dernières années", a déclaré la Ministre.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/70090.htm>

- **Les PME investissent d'avantage dans la recherche de pointe.**

Source : BE Allemagne 572, 24/05/12

Une évaluation conduite par le Centre de recherche économique européenne (ZEW) de Mannheim (Bade-Wurtemberg) montre que l'initiative de soutien aux PME "KMU-Innovativ" répond de manière adaptée aux besoins de ces dernières.

Les entreprises qui en profitent le plus sont celles qui ont peu d'expérience en matière de recherche de financements.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/70091.htm>

Royaume-Uni

- **Science, innovation, technologie et enseignement supérieur dans le Budget 2012-13.**

Source : BE Royaume-Uni 115, 30/05/12

Le Budget et le discours du Chancelier de l'Echiquier, George Osborne, confirment pleinement la stratégie du gouvernement de placer la ré-industrialisation et l'innovation au cœur de la stratégie de sortie de crise. De nouveaux investissements à hauteur de 160 M£ ont ainsi été annoncés pour soutenir les industries britanniques de hautes technologies les plus prospères.

(...) Toutefois, ces mesures, additionnées aux quelques 500 M£ de financements supplémentaires pour la RDI depuis 2010, ne couvrent pas les conséquences du gel budgétaire annuel civil de la science à 4,6 Md£, qui cache une forte réduction des investissements en capital jusqu'en 2015, au risque de pénaliser la compétitivité sur le long terme de la recherche britannique.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/70121.htm>

Espagne

- **La fièvre protectionniste sud-américaine vise les fleurons de l'industrie espagnole.**

Source : L'Agefi, 02/05/12

La fièvre protectionniste sud-américaine vise les fleurons de l'industrie espagnole. Deux semaines seulement après la nationalisation par l'Argentine de la filiale locale de Repsol, YPF, c'est au tour de la Bolivie d'exproprier un autre groupe espagnol de sa filiale locale.

<http://www.agefi.fr/articles/la-fevre-protectionniste-sud-americaine-vise-les-fleurons-de-l-industrie-espagnole-122355.html>

Afrique

- **5 questions à Amath Soumare, pionnier de l'IE en Afrique.**

Source : Africa Diligence, 09/05/12

S'il n'y avait qu'un seul pionnier de l'IE au Sénégal et en Afrique francophone, ce serait lui : Amath SOUMARE. L'ingénieur multi-spécialiste, rompu aux questions de développement par les TIC, répond en exclusivité aux questions.

<http://www.africadiligence.com/5-questions-a-amath-soumare-pionnier-de-lintelligence-economique-en-afrique/>

Lybie

- **Médias sociaux et Printemps Arabe : plongée 2.0 au cœur de la révolution libyenne.**

Source : Confluences, 05/12

Il y a peu, le Technology Review (Magazine du MIT), faisait une rétrospective sur l'apport des réseaux sociaux dans le cadre de la révolution libyenne. Il mettait en évidence que, derrière ces réseaux, ce sont avant tout des hommes et des femmes d'horizons multiples qui ont décidé de peser sur le cours des choses, depuis leurs écrans d'ordinateurs, de manière tangible.

Stéphanie Lamy fait partie de ceux-là. Son parcours en marketing et communication, et sa grande implication dans les événements libyens, en font un témoin privilégié de l'évolution profonde des communications stratégiques à l'heure du web social. Son témoignage nous mène à la frontière de bien des notions : Story-telling, social intelligence, crowdsourcing, hacktivism, e-learning, infowar, travail collaboratif...

<http://confluences.net/medias-sociaux-et-printemps-arabe-plongee-20>

- **Total déstabilisé en Lybie ?**

Source : Infoguerre, 28/05/12

Les Américains passent-ils à l'offensive pour placer leurs multinationales pétrolières en pole position en Lybie.

Les enquêtes déclenchées, récemment, par les autorités libyennes, en étroite collaboration avec la Securities and Exchange Commission (SEC) et la Foreign Corrupt Practices Act (FCPA), loi américaine anti-corruption, amène à s'interroger sur les raisons profondes de ces investigations ainsi qu'à l'utilisation par les Etats Unis de ces dispositifs juridiques.

<http://www.infoguerre.fr/industries-et-souverainete/total-destabilise-en-lybie/>

Amériques

Argentine

- **Argentine : la tentation protectionniste.**

Source : Arte, 17/05/12

Pour protéger son excédent commercial, l'Argentine n'en finit plus de verrouiller ses frontières économiques. Avec 191 mesures restrictives en 2011, l'Argentine est de loin la championne du monde du protectionnisme. La méthode est brutale mais efficace : sur le seul mois de mars, les importations ont baissé de 8% par rapport à mars de l'an passé. Quant à l'excédent commercial il a plus que doublé.

Ces mesures en faveur du développement national ne font pas que des heureux en Argentine, car certains produits massivement consommés ne sont aujourd'hui plus disponibles. D'autres au contraire saluent l'exclusivité du "Made in Argentina".

<http://www.arte.tv/fr/6672546,CmC=6672378.html>

Brésil

- **Géopolitique du Brésil : Encore et toujours une "Terre d'avenir" ?**

Source : CLES n°67, 10/05/12

Pays émergent, pour ne pas dire émergé, le Brésil s'est élevé en une vingtaine d'années à peine au rang de "nouvelle puissance". Les échelles brésiliennes donnent le vertige. (...)

Et impossible d'échapper à sa très réactive diplomatie qui a su le hisser en acteur régional majeur et en partenaire international incontournable. Ses ressources sont si abondantes que le pays se considère béni de Dieu. (...)

Pourtant, *"derrière l'opulence, le drame..."* affirme Yves Gervaise, agrégé de géographie et enseignant au Brésil. La réalité brésilienne, ce sont aussi les favelas et leur cortège de violence quotidienne, des inégalités sociales criantes et une problématique environnementale prégnante.

Bref, l'avenir du pays interroge : *"Comment le Brésil peut-il satisfaire ses nouvelles ambitions ?"*

<http://notes-geopolitiques.com/wp-content/uploads/2012/05/CLES67.pdf>

Etats-Unis

- **Dépenses privées de R&D aux Etats-Unis : les évolutions par grands secteurs.**

Source : BE Etats-Unis 288 et 289, 7 et 11/05/12

Nous nous proposons dans ce texte d'aller plus loin dans la description de ces dépenses en essayant de cerner les tendances affectant les principaux secteurs de l'industrie américaine : la manufacture, les sciences de la vie, les technologies de communication et d'information, la défense et l'aéronautique, les énergies, et les matériaux et produits chimiques.

Partie 1 : <http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/69904.htm>

Partie 2 : <http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/69984.htm>

- **Le gouvernement américain se mue en professionnel du capital risque pour aider les jeunes entreprises innovantes.**

Source : BE Etats-Unis 290 et 291, 18 et 25/05/12

Après une année 2012 que l'on pourrait qualifier de très bon millésime, avec 30 Mrds investis dans les jeunes entreprises innovantes, l'industrie du capital risque est revenue sur terre en ce début d'année 2012.

En effet, au premier trimestre, les investissements sont en baisse de 22% par rapport au dernier trimestre 2011.

Ces chiffres sont principalement le fait de l'absence de "mega transactions" qui grossissent les chiffres, comme en 2011. Ils ne peuvent donc être considéré comme le signe d'une correction du marché ou de l'éclatement d'une bulle des investissements.

En revanche, un phénomène important est à observer : les fonds de capital-risque accentuent leurs prises de participation dans des projets en amont de l'innovation, en phase d'amorçage ou précoces.

Au premier trimestre 2012, un investissement sur cinq est effectué dans ce type de société. Cela est aussi nouveau...

Partie 1 : <http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/70054.htm>

Partie 2 : <http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/70106.htm>

Asie

Inde

- **L'Inde ou la complexité de l'émergence.**

Source : CLES n°70, 31/05/12

Des BRICS, l'Inde est probablement le pays qui véhicule le plus de clichés. Géographiquement encadré au nord-ouest par le turbulent Pakistan et au nord est par la non moins inquiétante puissance chinoise, le pays peine à se faire connaître en dehors du tourisme et de son aura mystique. Et pourtant ! (...)

Forte de sa croissance, l'Inde n'entend plus jouer les simples figurants sur la scène internationale. Mais le vieux "pays des Hindous" chanté par Kipling en a-t-il la capacité ? Sa profonde hétérogénéité ethnique n'est-elle pas source d'instabilité géopolitique ? N'est-il pas finalement, au prisme de nos critères occidentaux, un nouveau "colosse aux pieds d'argile" ?

<http://www.infoguerre.fr/france-europe-puissances/quelle-strategie-de-puissance-france-dans-relation-avec-inde/>

A lire également : « *Quelle stratégie de puissance de la France dans sa relation avec l'Inde ?* », Infoguerre, 18/05/12

<http://www.infoguerre.fr/france-europe-puissances/quelle-strategie-de-puissance-france-dans-relation-avec-inde/>

Chine

- **La sinolâtrie, un effet d'optique ?**

Source : CLES n°69, 24/05/12

"Le XXI^e siècle sera chinois ou ne sera pas" pourrait être le credo géostratégique de notre époque. Difficile d'échapper depuis une vingtaine d'années aux analyses qui font de l'Empire du Milieu la prochaine superpuissance. Avec la crise mondiale, le "grand basculement" géopolitique vers l'Asie s'accélère et semble confirmer l'inéluctable renversement de paradigme en faveur de Pékin.

Pour la Chine, l'enjeu est de taille : s'arracher de son statut d'émergent pour conquérir définitivement celui de grande puissance mondiale. Mais elle est bien consciente des défis colossaux qui jalonnent encore sa route. Les observateurs lucides aussi. (...) Il est urgent d'essayer d'y voir clair, au-delà des fantasmes et des discours convenus.

<http://notes-geopolitiques.com/wp-content/uploads/2012/05/CLES69.pdf>

- **Le terrifiant plan de bataille industriel de la Chine.**

Source : Xerfi Canal, 24/05/12

Après avoir décimé nos troupes depuis une vingtaine d'années, la guerre industrielle avec les pays à bas coût de main d'œuvre est sur le point de s'achever. Elle s'achève faute de combattants. (...)

Le bas coût n'est plus assez bas. De récents rapports du World Economic Forum ou du Boston Consulting group ou d'Accenture, s'accordent sur ce fait. (...)

Le rapport du World economic forum concède qu'il existera toujours des entreprises à la recherche d'une main d'œuvre pas chère, que certaines commencent à lorgner vers l'Afrique, mais souligne que l'ampleur des délocalisations n'aura plus rien à voir avec ce que l'on connaît depuis deux décennies. On s'en réjouira. Mais pas longtemps. Car le front de la bataille se déplace.

<http://www.xerficanal.com/franck-barnu-reindustrialisation-ne-pas-se-tromper-de-bataille-468.html>

- **Les prix scientifiques de la province du Guangdong récompensent cette année l'innovation.**

Source : BE Chine 116, 31/05/12

La cérémonie de remise des prix scientifiques de la province du Guangdong a été organisée le 27 mars par le comité provincial du PCC et le gouvernement du Guangdong en présence du secrétaire du PCC, du gouverneur du Guangdong et secrétaire adjoint du PCC ainsi que d'autres hauts fonctionnaires de la province.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/70173.htm>

- **Signature d'un protocole d'accord entre le Royaume-Uni et la Chine dans le domaine des technologies émergentes.**

Source : BE Royaume-Uni 115, 30/05/12

Le 1^{er} mai 2012, la Royal Academy of Engineering, a accueilli la Chinese Academy of Engineering. (...)

La réunion s'est terminée par la signature par les deux présidents d'un protocole d'accord scellant ainsi la volonté des deux académies de collaborer dans le domaine des technologies émergentes.

<http://www.bulletins-electroniques.com/actualites/70122.htm>

3/ Société de l'information

- **TIC**

Avec un portefeuille estimé à 2,5 milliards d'euros d'actifs le Fonds Stratégique d'Investissement (FSI) dévoile sa stratégie dans le secteur du numérique.

Le FSI dévoile sa stratégie dans le secteur du numérique à l'occasion de la parution du deuxième numéro des « Cahiers du FSI » consacré au secteur du numérique. Avec un portefeuille estimé à 2,5 milliards d'euros d'actifs, le FSI s'est imposé, en l'espace de trois ans, comme un acteur majeur du développement de la filière numérique française.

Il rend aujourd'hui publique sa réflexion sur les tendances qui structurent le secteur, dans la continuité de sa politique de filières. Il s'agit d'un secteur stratégique qui participe à la compétitivité et au rayonnement de la France et présente un potentiel de développement significatif.

Source : FSI, 23 mai 2012 <http://www.fonds-fsi.fr/les-actualites-du-fsi/avec-un-portefeuille-estime-a-2-5-milliards-d-euros-d-actifs-le-fsi-devoile-sa-strategie-dans-le-secteur-du-numerique.html>

Cahiers du FSI n°2 « L'économie numérique » : http://www.fonds-fsi.fr/IMG/pdf/no2_-_l_economie_numerique.pdf

Quand les CCI forment ou sensibilisent au web social en 2012 : les réseaux sociaux.

Avec l'essor du web 2.0, les CCI multiplient formations, sensibilisations, ateliers, conférences... dédiés au web social. Florilège de présentations de ce début d'année 2012, ayant pour thème les réseaux sociaux et l'e-réputation.

Source : Vedocci, 14 et 15 mai 2012

Les réseaux sociaux : <http://www.vedocci.fr/2012/05/14/quand-les-cci-forment-ou-sensibilisent-au-web-social-en-2012-les-reseaux-sociaux/>

L'e-réputation : <http://www.vedocci.fr/2012/05/15/quand-les-cci-forment-ou-sensibilisent-au-web-social-en-2012-le-reputation/>

Les cyberattaques en progression en 2011 dans le monde.

Les cyberattaques ne s'arrêtent pas. Selon Symantec, le piratage informatique se multiplie dans le monde. Et les actions des hackers se diversifient. Au total, en 2011, le nombre d'attaques malveillantes a progressé de 81%, pour atteindre le chiffre de 5,5 milliards d'attaques.

Plus de 50% d'entre elles concernent des groupes de moins de 2 500 salariés. Ce ne sont plus donc uniquement que les grandes structures qui sont affectées par ce problème..

Source : L'Usine Nouvelle, mai 2012 <http://www.usinenouvelle.com/article/les-cyberattaques-en-progression-en-2011-dans-le-monde.N174020>

Comment les entreprises réagissent-elles à la cybercriminalité ?

Au cours des douze derniers mois, 79 % des entreprises ont connu une cyberattaque, selon une étude McAfee ! Mais quelles sont ces attaques ? Que ciblent-elles en priorité ? Et en quoi les développements de l'e-commerce, des réseaux sociaux et de l'explosion des données ont-ils rendu les entreprises plus vulnérables ? Comment peuvent-elles lutter contre ces menaces et préparer légalement une cyber-contre-attaque ? La France est-elle en retard en matière de cybersécurité ?

Source : 01 Business, 21 mai 2012 <http://pro.01net.com/editorial/566375/01-business-comment-les-entreprises-reagissent-elles-a-la-cybercriminalite/>

Jeux vidéo: la percée du Moyen-Orient.

Le jeu vidéo n'est pas un loisir neutre ! Derrière son aspect ludique, il véhicule d'autres enjeux fondamentaux qui ne sont pas uniquement financiers. Représentations du monde, des peuples et mêmes des civilisations, le jeu vidéo transmet une réelle idéologie.

Si l'Occident et le Japon avaient jusqu'à présent, le quasi-monopole de ce marché estimé à plusieurs milliards de dollars, Le Journal de l'IE a enquêté sur les nouveaux acteurs venus du Moyen-Orient.

Source : France 24, 7 mai 2012 <http://www.france24.com/fr/20120506-2012-05-05-1014-wb-fr-intelligence-eco>

- **Outils**

- **Mieux comprendre les réseaux sociaux.**

77% des entreprises françaises l'affirment : ignorer les médias sociaux serait une erreur. (enquête Viadeo) Aujourd'hui le web devient SO LO MO (Social, Local et Mobile). La présence des entreprises doit y être active, interactive, fréquente, adaptée à tous les supports utilisés par l'internaute.

Ce n'est plus l'internaute qui s'adapte mais l'éditeur de l'information qui offre la bonne info, au bon moment, au bon endroit. Une certitude : les réseaux sociaux représentent de nouveaux outils médias n'échappant pas aux règles classiques de la communication.

Source : CCI de l'Yonne, Yonne eco n°27, mai 2012 http://www.yonne.cci.fr/fr/c_bdd/articles_fr_fichier/YonneEco_27_dossier_reseauxsociaux_13377683892.pdf

- **Les multiples facettes de la curation.**

« Avenir du Web » ou simple perte de temps, le moins que l'on puisse dire est que la curation ne laisse pas indifférent. Les pratiques de partage de contenus de personne à personne constituent en effet un phénomène massif qu'il convient de ne pas négliger en tant que professionnel de l'information.

Source : Documentaliste & Sciences de l'information, mai 2012 http://www.adbs.fr/serveur/com.univ.collaboraff.atis/LectureFichier%7D_FICHER%14019

A voir également : « Diffuser les résultats de la veille avec les outils de "curation" : Scoop.it, Paper.li » URFIST de Rennes, 13 mai 2012 http://www.urfist-rennes.fr/IMG/pdf/veille_avec_scoop_et_paper_li.pdf

- **Knowledge Graph : Google fait un pas vers le Web sémantique.**

La firme de Mountain View lance une nouvelle fonction de recherche : Knowledge Graph, une gigantesque base de données qui permet d'obtenir des réponses plus pointues à vos requêtes.

Source : 01Net, 18 mai 2012 <http://www.01net.com/editorial/566341/knowledge-graph-google-fait-un-pas-vers-le-web-semantique/>

- **Netvibes : optimiser sa veille d'informations.**

Netvibes est un outil en ligne efficace pour les professionnels qui organisent leur veille sur le web. En dehors de l'ajout et de la gestion des flux RSS, voici quelques astuces et conseils pour mieux tirer parti de l'utilisation de Netvibes.

Source : CommentCaMarche, 19 avril 2012 <http://www.commentcamarche.net/faq/33998-netvibes-optimiser-sa-veille-d-informations>

- **Stockage en cloud : notre comparatif des offres.**

De nombreuses offres sont apparues ces derniers temps en matière de stockage à distance, à l'image de Google Drive, Dropbox ou encore HubsC. Pour s'y retrouver, Numerama fait le point sur ce marché en plein boom en comparant les six principales solutions disponibles.

Source : Numerama, 4 mai 2012 <http://www.numerama.com/magazine/22525-stockage-en-cloud-notre-comparatif-des-offres.html>

4/ Liens, publications, ouvrages...

- **Rapports**

- **La sécurité économique des pôles de compétitivité..**

Le rapport remis par le SCIE au ministre de l'économie numérique sur la sécurité économique des pôles de compétitivité a été déclassifié le 5 avril 2012. L'objet de ce rapport (conformément à la lettre de mission du ministre en charge de l'industrie, de l'énergie et de l'économie numérique, Eric Besson, au Coordonnateur ministériel à l'intelligence économique des ministères économique et financier) était de procéder à un état des lieux des dispositifs de sécurité économique des pôles de compétitivité, notamment en matière de sécurité des plateformes d'échanges d'informations, et de proposer les mesures à prendre dans la perspective de la nouvelle vague d'investissements d'avenir de l'Etat.

Source : SCIE, 5 mai 2012 http://issuu.com/claude-rochet/docs/rapportbesson_2_1?goback=.gde_1953643_member_118819709

- **Publications**

- **Les Cahiers du FSI : « Le marché de l'énergie. »**

Avec presque 1,5 milliard d'euros de participations dans 14 entreprises actives dans le secteur de l'énergie employant près de 35 000 personnes en France, le FSI s'est, depuis sa création, significativement engagé dans l'accompagnement des acteurs français de l'énergie (PME, ETI et grandes entreprises). Confrontées à de nombreux défis commerciaux, technologiques et sociaux (emploi, maîtrise des impacts environnementaux, modèles de développement socialement responsables...), les sociétés de ce secteur ont su développer un savoir-faire et des capacités d'innovation essentiels à la compétitivité de l'économie française.

Nourri en amont par une réflexion en profondeur sur les tendances qui structurent ce secteur, le FSI a développé une politique d'investissement ciblée visant à faciliter l'adaptation des acteurs de la filière à ces tendances, tout en les aidant à capitaliser sur leurs avantages concurrentiels.

Source : Cahiers du FSI n°1, 3 mai 2012 <http://www.fonds-fsi.fr/les-cahiers-du-fsi-72/cahier-du-fsi-no1-l-energie/>

Le cahier : http://www.fonds-fsi.fr/IMG/pdf/02_05_fsi_1203345_lescahiersno_1.pdf

A lire également : « *La dimension stratégique du gaz de Schiste en France* », Infoguerre, 3 mai 2012 <http://www.infoguerre.fr/france-europe-puissances/dimension-strategique-gaz-de-schiste-en-france/>

- **Actes, présentations et comptes-rendus.**

- **MIS2012 : Cahier Spécial et vidéos.**

Les mutations numériques s'accroissent : internet, mobile, cloud, réseaux sociaux, communication multicanal... Cette année signe déjà un grand cru en matière d'innovation, qu'il s'agisse de solutions technologiques, d'usages ou d'organisation. Le MIS2012 était là les 21 & 22 mars 2012 pour vous les faire découvrir. Un cahier spécial a été édité pour cet événement.

Source : VeilleMag, 25 avril 2012 http://www.veillemag.com/Cahier-Special-MIS2012_a1892.html

Le cahier spécial MIS2012 : <http://www.veillemag.com/attachment/341113/>

A voir également, les vidéos du MIS2012 réalisées par le Portail de l'IE : <http://portail-ie.fr/routes-les-vidéos.html?start=10>

- **IP Day 2012 : Contenu des présentations des orateurs.**

Voici le contenu des présentations diffusées lors de la 5ème édition de la journée luxembourgeoise de la propriété intellectuelle (IP Day 2012) qui s'est tenue à la Philharmonie de Luxembourg le 26 avril dernier.

Source : Brevet.lu, 9 mai 2012 <http://www.brevet.lu/cms/brevet/content.nsf/id/AHAD-8U5HEB?opendocument&language=fr>

- **CDSE : « Les entreprises face aux désordres mondiaux ».**

Le 1er décembre, était organisé dans les locaux de l'OCDE le 5ème colloque annuel du CDSE : qui avait pour thème « Les entreprises face aux désordres mondiaux ». Devant une salle comble, Gérard Mestrallet, PDG de GDF-Suez a ouvert le colloque en rappelant que le développement commercial d'une entreprise ne pouvait se faire sans une stratégie et un niveau de protection adéquat. Confiant dans l'avenir de son entreprise, il rappela que le groupe actuel était né de précédentes crises.

Mais que « *l'énergie et l'eau sont des secteurs d'activités clés dont la société continuera de dépendre pour encore 50 ou 100 ans. Si l'entreprise est protégée par son secteur, Gérard Mestrallet a rappelé que le risque n'était pas toujours là où on l'attendait.* » et que pour assurer son développement il devait investir et trouver de nouveaux axes porteurs comme la valorisation et le traitement des déchets en Europe ou à l'étranger. Les intervenants sont revenus sur une année 2011 secouée par les crises : printemps arabe, Fukushima, affaire Renault, crise financière...

Source : VeilleMag, 3 mai 2012 http://www.veillemag.com/CDSE-%C2%A0Les-entreprises-face-aux-desordres-mondiaux%C2%A0_a1904.html

Ouvrages :



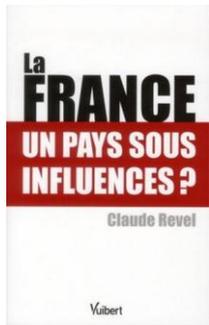
Les diplomates d'entreprise – Pouvoir, réseaux, influence

Auteur : Collectif sous la direction de Didier Lucas

Editeur : Choiseul

L'environnement des entreprises est marqué du sceau de l'incertitude et de l'imprévisibilité. Les transformations profondes de la compétition internationale et de ses règles imposent aux dirigeants de repenser la réflexion et les modes d'action stratégique. L'évolution des règles et des normes, l'exigence de responsabilité sociale, l'émergence de nouveaux compétiteurs figurent comme autant de réalités complexes.

Face à la multiplication de parties prenantes qui exercent davantage d'influence, les entreprises s'organisent pour redéfinir des dialogues vertueux. Au carrefour du monde politique, du monde de l'économie et du monde des idées, les relations institutionnelles s'inscrivent comme une réponse au défi de la mondialisation. Cet ouvrage unique en son genre réunit les meilleurs praticiens, des diplomates, des experts et des chercheurs pour questionner le rôle social des diplomates d'entreprise. <http://www.choiseul-editions.com/furms-politique-internationale/Les-diplomates-d'entreprise-Pouvoir-reseaux-influence-50.html>



La France, un pays sous influences ?

Auteur : Claude Revel

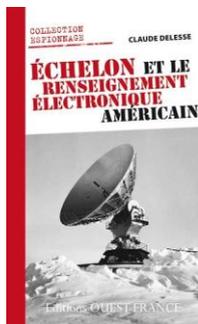
Editeur : Vuibert

Normes mondiales de la bonne université, du bon pays où investir, louanges puis critiques des biocarburants, États sous contrôle d'agences privées, rôle de Facebook et Twitter dans les révolutions arabes, succès mondial du concept de développement durable... ces quelques exemples parmi d'autres, illustrent les jeux de ce pouvoir invisible qu'est l'influence. Celle-ci a déjà complètement redistribué les cartes de la

puissance depuis une trentaine d'années. Certains - États, entreprises, ONG - ont su saisir cette opportunité ; d'autres, non. Qu'en est-il de la France ?

Soft power, advocacy, lobbying, think tank, storytelling, public et business diplomacy... pour exercer l'influence, point n'est besoin d'aller chercher des manœuvres occultes. Cet ouvrage à la rigueur implacable décrypte et analyse toutes les influences qui nous façonnent et nous manipulent. Au-delà, il plaide pour la recherche d'un monde à la pensée non standardisée en donnant des pistes et des instruments pour réagir. <http://www.vuibert.fr/ouvrage-9782311006322-la-france-un-pays-sous-influences.html>

En savoir plus, vidéo de l'auteur Claude Revel : « La France face aux armes d'influence », Xerfi Canal, 16 juin 2012 <http://www.xerficanal.com/claude-revel-la-france-face-aux-armes-d-influence-460.html>



Echelon et le renseignement électronique américain

Auteur : Claude Delesse

Editeur : Ouest-France

Echelon, fait partie d'un système de surveillance électronique planétaire, contrôlé par la très secrète agence de renseignement américaine, la National Security Agency, avec pour but initial de veiller à la sécurité internationale. Les interceptions ont toutefois investi un champ hautement stratégique comme la sécurité économique et n'ont pas épargné la vie privée des citoyens étrangers mais aussi américains.

Ayant trouvé une nouvelle justification dans la lutte contre le terrorisme, les Etats-Unis, chef d'orchestre de ce réseau au caractère asymétrique, se protègent contre les risques induits par la mondialisation et la globalisation avec une certaine démesure, marquée par une débauche technologique et l'élaboration d'une doctrine informationnelle. Que peut-on savoir de ce vaste dispositif au service d'une volonté de dominance globale et dont bien des facettes demeurent dans l'ombre ? <http://www.editionsouestfrance.eu/index.php/03647.html>